

แบบสัมภาษณ์สำหรับเกษตรกรผู้เพาะปลูกโกโก้

เรื่อง การจัดการโซ่อุปทานโกโก้ไทย

กรณีศึกษา : กลุ่มวิสาหกิจชุมชนที่ปลูกโกโก้ จังหวัดน่าน

ชื่อผู้ตอบแบบสัมภาษณ์..... วันที่สัมภาษณ์.....

หมู่บ้าน..... หมู่ที่..... ตำบล.....

อำเภอ..... จังหวัด..... เบอร์โทรศัพท์.....

ส่วนที่ 1 : ข้อมูลทั่วไปของเกษตรกร

1. เพศของท่าน คือ ชาย หญิง
2. ปัจจุบันท่านมีอายุ ปี
3. ระดับการศึกษาของท่าน คือ
 - ไม่ได้ศึกษา
 - ต่ำกว่าประถมศึกษา
 - ประถมศึกษา
 - มัธยมศึกษา
 - สูงกว่ามัธยมศึกษา ระบุ.....
4. จำนวนสมาชิกในครัวเรือนของท่านมีทั้งหมด คน
5. จำนวนสมาชิกในครัวเรือนของท่านที่ทำอาชีพเกษตรกรรม คน
6. ท่านมีพื้นที่เกษตรกรรมทั้งหมด.....ไร่.....งาน.....ตารางวา
 - เป็นที่ดินของตัวเองไร่
 - เช่าไร่ ค่าเช่า.....บาท/ไร่
7. รายได้จากการขายผลผลิตต่อเดือน.....บาท
8. ผลผลิตต่อไร่.....ตัน
9. ท่านมีประสบการณ์การปลูกโกโก้มาแล้ว.....ปี
10. ท่านเข้าร่วมกลุ่มวิสาหกิจชุมชนหรือไม่
 - เข้าร่วม กลุ่ม.....
 - ไม่เข้าร่วม
11. ท่านเข้าร่วมโครงการเกษตรพันธะสัญญา (Contract Farming)หรือไม่
 - เข้าร่วม
 - ไม่เข้าร่วม

ส่วนที่ 2 : ข้อมูลเกี่ยวกับกระบวนการเพาะปลูกของเกษตรกร

1. พันธุ์

1.1. สายพันธุ์โกโก้ของท่าน คือ.....

ระยะเวลาในการจัดหาพันธุ์โกโก้.....วัน

1.2. ต้นกล้า หรือ เมล็ดพันธุ์ที่ปลูกนำมาจากแหล่งใด (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)

- บริษัทที่มีโครงการเกษตรพันธะสัญญา ตลาดต้นไม้
 กลุ่มวิสาหกิจชุมชน ญาติ หรือ คนรู้จัก
 อื่น ๆ ระบุ.....

1.3. ปัจจุบันมีพื้นที่ปลูกโกโก้.....ไร่

1.4. ต้นโกโก้ที่ปลูกมีจำนวน.....ต้น/ไร่

1.5. ระยะห่างของการปลูกต้นโกโก้ในไร่.....เมตร

1.6. มีการปลูกโกโก้แซมกับพืชอื่นด้วยหรือไม่

- ปลูกแซม กับต้น..... ไม่ได้ปลูกแซม

1.7. ท่านซื้อ ต้นกล้า ราคา.....บาท จำนวน.....ต้น

เมล็ดพันธุ์ ราคา.....บาท จำนวน.....ต้น

2. การเตรียม

ตารางที่ 1 ค่าใช้จ่ายในกระบวนการเตรียมพันธุ์ก่อนปลูก

กิจกรรม	ค่าใช้จ่ายต่อไร่
การเตรียมพันธุ์ก่อนปลูก	
1. ค่าพันธุ์	
2. ค่าดูแลต้น/กิ่ง	
3. ค่าขนส่ง	
4. ค่าแรงงาน	
5. อื่น ๆ	
รวม	

2.1.จำนวนแรงงาน.....คน

2.2. ระยะเวลาในกระบวนการเตรียมพันธุ์ก่อนปลูก.....ชั่วโมง

2.3. ปลูกได้จำนวน.....ต้น/ไร่

3. การเพาะปลูก

ตารางที่ 2 ค่าใช้จ่ายในกระบวนการเพาะปลูก

กิจกรรม	ค่าใช้จ่ายต่อไร่	จำนวนคนงาน
การเพาะปลูก		
1. ค่าเตรียมดิน		
2. ค่าแรงงาน		
3. ค่าน้ำ-ไฟ		
4. ค่าปุ๋ย		
รวม		

3.1. จำนวนแรงงาน.....คน

3.2. ระยะเวลาในกระบวนการเพาะปลูกแต่ละรอบ.....ชั่วโมง

3.3. ปลูกได้จำนวน.....ตัน/ไร่

3.4. รถไถ จำนวน.....คัน ราคาคันละ.....บาท

3.5. อุปกรณ์ ราคา.....บาท

4. การดูแล

ตารางที่ 3 ค่าใช้จ่ายในกระบวนการดูแล

กิจกรรม	ค่าใช้จ่ายต่อไร่	ครั้ง/ปี
การดูแล		
1. ค่าปลูกซ่อม		
2. ค่าสารเคมี		
3. ค่าฉีดสารเคมี		
4. ค่าแรงใส่ปุ๋ย		
5. ค่าน้ำ		
6. ค่าแรงงาน		
รวม		

4.1 จำนวนแรงงาน.....คน

4.2 สารเคมีที่ใช้ในการกำจัดวัชพืช.....ราคา.....บาท/ขวด

4.3 ปุ๋ยที่ใช้ในการบำรุง

ปุ๋ยอินทรีย์..... ราคา..... บาท/กระสอบ/กิโลกรัม

ปุ๋ยเคมี..... ราคา..... บาท/กระสอบ/กิโลกรัม

ปุ๋ยชีวภาพ..... ราคา..... บาท/กระสอบ/กิโลกรัม

ใช้ปุ๋ย จำนวนกิโลกรัม/ไร่

จำนวน.....ครั้ง/ปี

4.4 ความถี่ในการใช้ปุ๋ย.....เดือน/ครั้ง

4.5 ค่าใช้จ่ายในการใส่ปุ๋ย.....บาท/ครั้ง

5. การเก็บผลผลิต

ตารางที่ 4 ค่าใช้จ่ายในกระบวนการเก็บผลผลิต

กิจกรรม	ค่าใช้จ่ายต่อไร่	จำนวนคนงาน
การเก็บผลผลิต		
1. ค่าแรงเก็บผลผลิต		
2. ค่าขนส่ง		
3. บรรจุภัณฑ์		
4. ค่าน้ำสะอาด		
5. ค่าจัดเก็บ (คลังสินค้า)		
รวม		

- 5.1. เก็บผลผลิตได้เมื่อโกโก้อายุ.....ปี
- 5.2. ความถี่ในการเก็บผลผลิต.....ครั้ง/เดือน
- 5.3. ระยะเวลาในกระบวนการเก็บผลผลิตแต่ละครั้ง.....ชั่วโมง
- 5.4. ได้ผลผลิตทั้งหมดประมาณ.....กิโลกรัม/ครั้ง
- 5.5. จำนวนแรงงาน.....คน
- 5.6. ท่านขายผลผลิตแบบใด (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)
- ผลโกโก้สด ราคา.....บาท/กิโลกรัม
- เมล็ดตากแห้ง ราคา.....บาท/กิโลกรัม

ในการเลือกขายเมล็ดตากแห้ง

- 5.7. ใช้เวลาในการตากเมล็ด.....ชั่วโมง/วัน
- 5.8. จำนวนแรงงานที่ใช้.....คน
- 5.9. จำนวนชั่วโมงแรงงานที่ใช้.....ชั่วโมง
- 5.10. สาเหตุที่เลือกขายเมล็ดตากแห้ง เพราะ
- 5.11. ท่านมีช่องทางการขายผลผลิตอย่างไร (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)
- ขายเองไปที่ลานรวบรวมผลผลิต
- ผู้รวบรวมมารับผลผลิตเองที่สวนของเกษตรกร
- ขายด้วยตนเอง
- ช่องทางอื่น ๆ ระบุ.....

6. การขนส่ง

ตารางที่ 5 ค่าใช้จ่ายในการขนส่งไปที่ลานรวบรวมผลผลิต

กิจกรรม	ค่าใช้จ่ายต่อรอบ
การขนส่ง	
1. ค่าน้ำมัน	
2. ค่าเสื่อม	
3. ค่าแรงรถขน	
4. อื่น ๆ	
รวม	

- 6.1. รถที่ใช้ในการขนส่ง คือ
- 6.2. ปริมาณการขนส่งเฉลี่ยแต่ละรอบ.....กิโลกรัม
- 6.3. ปริมาณความเสียหายจากการขนส่งคิดเป็นน้ำหนัก.....เปอร์เซ็นต์ (%)
- 6.4. เส้นทางที่ใช้ในการขนส่ง คือ.....
- 6.5. ในการขนส่งจากสวนถึงลานรวบรวมผลผลิต ระยะทาง.....กิโลเมตร
- 6.6. ระยะเวลาในการเดินทาง..... นาที
- 6.7. ความถี่ในการเดินทาง.....ครั้ง/เดือน
- 6.8. ท่านมีการติดต่อผู้รวบรวมผลผลิตด้วยวิธีใด
 โทรศัพท์นัดล่วงหน้า เข้าไปที่ลานรวบรวมผลผลิตโดยตรง
- 6.9. เมื่อส่งผลผลิตไปที่ลานรวบรวมแล้ว ต้องรอคอยหรือไม่
 รอคอย นาที/ครั้ง
 ไม่ต้องรอคอย
- 6.10. ราคาขายผลโกโก้เฉลี่ย.....บาท/กิโลกรัม
 ราคาขายเมล็ดโกโก้ตากแห้งเฉลี่ย.....บาท/กิโลกรัม
- 6.11. กำไรที่ได้จากการผลิตคิดเป็น.....เปอร์เซ็นต์ (%) ของยอดขาย

แบบสัมภาษณ์สำหรับผู้รวบรวมผลผลิต (โกโก้และเมล็ดโกโก้)

เรื่อง การจัดการโซ่อุปทานโกโก้ไทย

กรณีศึกษา : กลุ่มวิสาหกิจชุมชนที่ปลูกโกโก้ จังหวัดน่าน

ชื่อผู้ตอบแบบสัมภาษณ์.....วันที่สัมภาษณ์.....
หมู่บ้าน.....หมู่ที่.....ตำบล.....
อำเภอ.....จังหวัด.....เบอร์โทรศัพท์.....

ส่วนที่ 1 : ข้อมูลทั่วไปของผู้รวบรวมผลผลิต

1. เพศของท่าน คือ ชาย หญิง
2. ปัจจุบันท่านมีอายุ ปี
3. ระดับการศึกษาของท่าน คือ
 - ไม่ได้ศึกษา
 - ต่ำกว่าประถมศึกษา
 - ประถมศึกษา
 - มัธยมศึกษา
 - สูงกว่ามัธยมศึกษา ระบุ.....
4. ท่านมีสวนโกโก้เป็นของตนเองด้วย
 - ใช่ ไม่ใช่
5. ท่านดำเนินธุรกิจมาแล้ว.....ปี

ส่วนที่ 2 : ข้อมูลเกี่ยวกับกระบวนการรวบรวมโกโก้ของผู้รวบรวมผลผลิต

1. การรวบรวม

1.1. จำนวนเกษตรกรที่ท่านรับซื้อ.....คน

1.2. เกษตรกรมาจากแหล่งใดบ้าง

ตารางที่ 1 แหล่งผลผลิตจากเกษตรกร

เกษตรกร	ที่อยู่ (ตำบล/อำเภอ)	ปริมาณที่รับซื้อ

1.3. สถานที่ที่ใช้รวบรวมผลผลิต

- บ้าน
- ลานสาธารณะ
- กลุ่มวิสาหกิจชุมชน
- อื่น ๆ.....

1.4. ปริมาณเฉลี่ยที่รับซื้อต่อวัน.....กิโลกรัม

1.5. หากท่านมีรถสำหรับใช้ในการขนส่งของท่านเอง ท่านมีรถอะไรบ้าง

- รถกระบะ 4 ล้อ จำนวน.....คัน ปริมาณขนส่ง.....กิโลกรัม
- รถบรรทุก 4 ล้อ (ขนาดเล็ก) จำนวน.....คัน ปริมาณขนส่ง.....กิโลกรัม
- รถบรรทุก 6 ล้อ จำนวน.....คัน ปริมาณขนส่ง.....กิโลกรัม
- รถบรรทุก 10 ล้อ จำนวน.....คัน ปริมาณขนส่ง.....กิโลกรัม
- รถบรรทุก 18 ล้อ จำนวน.....คัน ปริมาณขนส่ง.....กิโลกรัม

1.6. หากท่านไม่มีรถที่ใช้ในการขนส่ง ท่านใช้วิธีการขนส่งใด

- จ้างรถให้ขนส่งให้
- เช่ารถแล้วขนส่งด้วยตนเอง
- อื่น ๆ ระบุ.....

1.13. ท่านมีการปฏิบัติอย่างไรขณะทำการรับซื้อผลผลิต

ตารางที่ 2 กิจกรรมขณะทำการรับซื้อผลผลิต

กิจกรรม	เวลา (นาที/ราย)	จำนวนแรงงาน	ค่าแรง

2. การขนส่งไปโรงงานแปรรูป

2.1. ท่านมีการติดต่อโรงงานแปรรูป อย่างไร

โทรศัพท์ อื่น ๆ ระบุ.....

2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับโรงงานแปรรูปที่ท่านขนส่ง

ตารางที่ 3 ข้อมูลเกี่ยวกับโรงงานแปรรูปที่ท่านขนส่ง

โรงงาน	ที่ตั้ง	ขนส่ง ต่อปี (เที่ยว)	ระยะทาง (กิโลเมตร)	จำนวน ขนส่ง (เที่ยว/วัน)	ปริมาณ (ตัน/ เที่ยว)	ประเภทรถ	ค่ารถขนส่ง (บาท/ เที่ยว)	เวลาใน การคอย

2.3. ค่าแรงในการขนส่ง.....บาท/เที่ยว

2.4. ค่าใช้จ่ายอื่นๆ (ถ้ามี).....

2.5. ท่านมีข้อตกลงล่วงหน้ากับโรงงานแปรรูป หรือไม่

มี โดยตกลงล่วงหน้า.....วัน/สัปดาห์/เดือน ไม่มี

- 2.6. จำนวนครั้งที่ติดต่อครั้ง/เที่ยว ค่าใช้จ่าย.....บาท/ครั้ง
- 2.7. ความถี่ในการเดินทาง.....ครั้ง/เดือน
- 2.8. ค่าใช้จ่ายในการขนส่ง.....บาท/เที่ยว
- 2.9. เส้นทางที่ใช้ในการขนส่ง คือ
-

3. ข้อมูลเกี่ยวกับประสิทธิภาพของโซ่อุปทาน

ตารางที่ 4 ข้อมูลเกี่ยวกับประสิทธิภาพของโซ่อุปทาน

ด้านความน่าไว้วางใจ (Reliability : RL)		
การเติมเต็มคำสั่งซื้อสมบูรณ์ (Perfect Order Fulfillment : POF)		
จำนวนการส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้า (ระบุหน่วยนับต่อเดือนหรือต่อปี)		คำสั่งซื้อ
จำนวนการส่งมอบสินค้าครบตามจำนวนให้แก่ลูกค้า		คำสั่งซื้อ
จำนวนการส่งมอบสินค้าตรงตามเวลาให้แก่ลูกค้า		คำสั่งซื้อ
จำนวนการส่งมอบเอกสารการส่งสินค้าที่ถูกต้องให้แก่ลูกค้า		คำสั่งซื้อ
จำนวนการส่งมอบสินค้าตามเงื่อนไขอย่างสมบูรณ์ให้แก่ลูกค้า		คำสั่งซื้อ

ด้านการตอบสนอง (Responsiveness : RS)		
รอบระยะเวลาการเติมเต็มคำสั่งซื้อสมบูรณ์ (Order Fulfillment Cycle Time : OFCT)		
ระยะเวลาเฉลี่ยตั้งแต่ได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้า จนกระทั่งส่งข้อมูลคำสั่งซื้อไปยังแผนกต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง (Plan Cycle Time)		วัน
ระยะเวลาเฉลี่ยในการจัดซื้อจัดหาวัตถุดิบ นับตั้งแต่สรรหาผู้ส่งวัตถุดิบ จนกระทั่งวัตถุดิบส่งมาถึงโรงงาน (Source Cycle Time)		วัน
ระยะเวลาเฉลี่ยในการผลิต เริ่มตั้งแต่การวางแผนการผลิต การจัดวัตถุดิบเข้าสู่กระบวนการผลิต จนกระทั่งสินค้าสำเร็จพร้อมส่งให้ลูกค้า (Make Cycle Time)		วัน
ระยะเวลาเฉลี่ยในการเตรียมการขนส่งสินค้าจนกระทั่งสินค้าส่งมอบหรือติดตั้งแล้วเสร็จ ณ สถานที่ของลูกค้า (Deliver Cycle Time)		วัน

ด้านต้นทุน (Cost : CO)		
ต้นทุนรวมเพื่อตอบสนองความต้องการ (Total Cost to Serve : TCS)		
ต้นทุนการวางแผน (Planning Cost) ประกอบด้วย ค่าแรง ค่าโปรแกรม ค่าเสื่อมราคา ค่าบำรุงรักษา อุปกรณ์การทำงานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้ง GRC (Government Risk - Compliance) และ Overhead cost ด้านการวางแผน		บาท
ต้นทุนการจัดหาจัดซื้อ (Sourcing Cost) ประกอบด้วย ค่าแรง ค่าโปรแกรม ค่าเสื่อมราคา ค่าบำรุงรักษา อุปกรณ์การทำงานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้ง GRC (Government – Risk - Compliance) และ Overhead cost ด้านการจัดหาจัดซื้อ		บาท
ต้นทุนวัตถุดิบที่จัดเก็บ (Material Landed Cost) ประกอบด้วย ค่าวัตถุดิบและค่าใช้จ่าย ที่เกี่ยวข้องจากการจัดซื้อและขนย้าย		บาท
ต้นทุนการผลิต (Production Cost) ประกอบด้วย ค่าแรง ค่าโปรแกรม ค่าเสื่อมราคา ค่าบำรุงรักษา อุปกรณ์การทำงานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้ง GRC (Government Risk - Compliance) และ Overhead cost ด้านการผลิต		บาท
ต้นทุนการจัดการคำสั่งซื้อ (Order Management Cost) ประกอบด้วยค่าแรง ค่าโปรแกรม ค่าเสื่อมราคา ค่าบำรุงรักษา อุปกรณ์การทำงานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้ง GRC (Government – Risk -Compliance) และ Overhead cost ด้านการจัดการคำสั่งซื้อ		บาท
ต้นทุนการเติมเต็มคำสั่งซื้อ (Fulfillment Cost) ประกอบด้วย ค่าขนส่งสินค้า ค่าภาษีค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ค่าแรง ค่าโปรแกรม ค่าเสื่อมราคา ค่าบำรุงรักษาอุปกรณ์การทำงานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้ง GRC (Government-Risk-Compliance) และ Overhead cost ด้านการเติมเต็มคำสั่งซื้อ		บาท
ต้นทุนรับ-ส่งคืนสินค้าคงหรือวัตถุดิบ (Return Cost) ประกอบด้วย ค่าทำลายสินค้า ค่าส่วนลดหรือค่าชดเชยต่าง ๆ ค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง		บาท

ด้านการจัดการสินทรัพย์ (Assets Management Efficiency : AM)		
รอบกระแสเงินสด (Cash – to - Cash Cycle Time : C2C)		
ระยะเวลาเฉลี่ยที่สินค้าอยู่ในคลังสินค้าจนกระทั่งครบจำนวนและส่งให้กับลูกค้า		วัน
ระยะเวลาเฉลี่ยการเรียกเก็บเงินจากลูกค้า		วัน
ระยะเวลาเฉลี่ยการชำระเงินให้เจ้าหนี้การค้า		วัน

อัตราหมุนเวียนสินทรัพย์ถาวร (Return on Supply Chain Fixed Assets)		
รายได้ (รายได้รวมที่เกิดขึ้น ไม่รวมถึงรายได้ที่เกิดจากการให้เช่า หรือการขาย อสังหาริมทรัพย์)		บาท
ต้นทุนรวมเพื่อตอบสนองความต้องการ (Total Cost to Serve)		บาท
สินทรัพย์ถาวร		บาท
อัตราหมุนเวียนของเงินทุนดำเนินงาน (Return on Working Capital : RWC)		
รายได้ (รายได้รวมที่เกิดขึ้น ไม่รวมถึงรายได้ที่เกิดจากการให้เช่า หรือการขาย อสังหาริมทรัพย์)		บาท
ต้นทุนรวมเพื่อตอบสนองความต้องการ (Total Cost to Serve)		บาท
มูลค่าของสินค้าคงคลัง		บาท
มูลค่าของลูกค้าหนี้การค้า		บาท
มูลค่าของเจ้าหนี้การค้า		บาท

4. สถานการณ์โซ่อุปทานโกโก้ไทย

4.1 ท่านคิดว่าโซ่อุปทานโกโก้ไทยที่ผ่านมามีลักษณะอย่างไร

.....

.....

.....

.....

4.2 ท่านคิดว่าแนวโน้มของอุตสาหกรรมโกโก้ไทยในอนาคตจะเป็นอย่างไร

.....

.....

.....

.....

4.3 ท่านคิดว่ามีปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นมีอะไรบ้าง

.....

.....

.....

.....

4.4 ข้อเสนอแนะ

.....

.....

.....

แบบสัมภาษณ์สำหรับโรงงานแปรรูปโกโก้และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากโกโก้

เรื่อง การจัดการโซ่อุปทานโกโก้ไทย

กรณีศึกษา : กลุ่มวิสาหกิจชุมชนที่ปลูกโกโก้ จังหวัดน่าน

ชื่อบริษัท.....วันที่สัมภาษณ์.....
ชื่อผู้ตอบแบบสัมภาษณ์.....ตำแหน่ง.....
ที่อยู่ หมู่บ้าน..... หมู่ที่..... ตำบล.....
อำเภอ..... จังหวัด..... เบอร์โทรศัพท์.....

ส่วนที่ 1 : ข้อมูลทั่วไปของโรงงานแปรรูป

- ลักษณะ/ประเภทอุตสาหกรรม.....
- จำนวนพนักงาน
 น้อยกว่า 100 คน 101-200 คน
 201-500 คน 501-1,000 คน
 1,001-3,000 คน 3,001 คนขึ้นไป
- ผลิตภัณฑ์.....
- ประเภทวัตถุดิบ
 ผลโกโก้สด
 เมล็ดโกโก้แห้ง
 อื่น ๆ
- ปริมาณวัตถุดิบที่รับเข้าโรงงานแต่ละเดือน จำนวน.....ตัน
- แหล่งวัตถุดิบมาจากที่ใดบ้าง

ตารางที่ 1 แหล่งวัตถุดิบ

ตำบล/อำเภอ	ปริมาณ(ตัน)	เปอร์เซ็นต์

7. ปริมาณวัสดุคืบสำรอง

วัสดุคืบ.....จำนวน.....ตัน

วัสดุคืบ.....จำนวน.....ตัน

วัสดุคืบ.....จำนวน.....ตัน

8. ระยะเวลาการจัดเก็บในคลังสินค้า.....วัน/รอบ

9. ขนาดคลังสินค้า (กว้าง x ยาว x สูง).....เมตร

10. อุปกรณ์ที่ใช้ในคลังสินค้า

ตารางที่ 2 อุปกรณ์ที่ใช้ในคลังสินค้า

ชนิด/ประเภท	ราคา (บาท)	อายุการใช้งาน (ปี)

11. จำนวนแรงงานในคลังสินค้า.....คน

12. ค่าไฟฟ้าเฉลี่ย.....บาท/เดือน

13. ค่าน้ำเฉลี่ย.....บาท/เดือน

14. ค่าประกันภัย.....บาท

ส่วนที่ 2 : ข้อมูลเกี่ยวกับกระบวนการแปรรูปโกโก้ของโรงงานแปรรูป

ตารางที่ 3 : กิจกรรมกระบวนการปรับค่าความเป็นกรด-ด่าง

มูลค่าเครื่องจักร		บาท
ค่าประกันภัยเครื่อง(ถ้ามี)		บาท
อายุการใช้งานเครื่องจักร		ปี
จำนวนแรงงาน		คน
จำนวนวัตถุดิบ		กิโลกรัม/ตัน
เวลาในการผลิต		กิโลกรัม/ชั่วโมง
ค่าไฟ		บาท/ชั่วโมง
ค่าน้ำ		บาท/ชั่วโมง
จำนวนการผลิต		ชิ้น/ชั่วโมง
จำนวนผลิต		วัน

ตารางที่ 4 : กิจกรรมกระบวนการคั่ว

มูลค่าเครื่องจักร		บาท
ค่าประกันภัยเครื่อง(ถ้ามี)		บาท
อายุการใช้งานเครื่องจักร		ปี
จำนวนแรงงาน		คน
จำนวนวัตถุดิบ		กิโลกรัม/ตัน
เวลาในการผลิต		กิโลกรัม/ชั่วโมง
ค่าไฟ		บาท/ชั่วโมง
ค่าน้ำ		บาท/ชั่วโมง
จำนวนการผลิต		ชิ้น/ชั่วโมง
จำนวนผลิต		วัน

ตารางที่ 5 : กิจกรรมกระบวนการบด

มูลค่าเครื่องจักร		บาท
ค่าประกันภัยเครื่อง(ถ้ามี)		บาท
อายุการใช้งานเครื่องจักร		ปี
จำนวนแรงงาน		คน
จำนวนวัตถุดิบ		กิโลกรัม/ตัน
เวลาในการผลิต		กิโลกรัม/ชั่วโมง
ค่าไฟ		บาท/ชั่วโมง
ค่าน้ำ		บาท/ชั่วโมง
จำนวนการผลิต		ชิ้น/ชั่วโมง
จำนวนผลิต		วัน

ตารางที่ 6 : กิจกรรมกระบวนการอัดด้วยเครื่องอัดความร้อนสูง(แยกไขมันโกโก้กับโกโก้เค้ก)

มูลค่าเครื่องจักร		บาท
ค่าประกันภัยเครื่อง(ถ้ามี)		บาท
อายุการใช้งานเครื่องจักร		ปี
จำนวนแรงงาน		คน
จำนวนวัตถุดิบ		กิโลกรัม/ตัน
เวลาในการผลิต		กิโลกรัม/ชั่วโมง
ค่าไฟ		บาท/ชั่วโมง
ค่าน้ำ		บาท/ชั่วโมง
จำนวนการผลิต		ชิ้น/ชั่วโมง
จำนวนผลิต		วัน

ตารางที่ 7 : กิจกรรมกระบวนการบดเพื่อผลิตผงโกโก้

มูลค่าเครื่องจักร		บาท
ค่าประกันภัยเครื่อง(ถ้ามี)		บาท
อายุการใช้งานเครื่องจักร		ปี
จำนวนแรงงาน		คน
จำนวนวัตถุดิบ		กิโลกรัม/ตัน
เวลาในการผลิต		กิโลกรัม/ชั่วโมง
ค่าไฟ		บาท/ชั่วโมง
ค่าน้ำ		บาท/ชั่วโมง
จำนวนการผลิต		ชิ้น/ชั่วโมง
จำนวนผลิต		วัน

ตารางที่ 8 : กิจกรรมกระบวนการบรรจุหีบห่อ

มูลค่าเครื่องจักร		บาท
ค่าประกันภัยเครื่อง(ถ้ามี)		บาท
อายุการใช้งานเครื่องจักร		ปี
จำนวนแรงงาน		คน
จำนวนวัตถุดิบ		กิโลกรัม/ตัน
เวลาในการผลิต		กิโลกรัม/ชั่วโมง
ค่าไฟ		บาท/ชั่วโมง
ค่าน้ำ		บาท/ชั่วโมง
จำนวนการผลิต		ชิ้น/ชั่วโมง
จำนวนผลิต		วัน

3. ข้อมูลเกี่ยวกับประสิทธิภาพของโซ่อุปทาน

ตารางที่ 9 ข้อมูลเกี่ยวกับประสิทธิภาพของโซ่อุปทาน

ด้านความน่าไว้วางใจ (Reliability : RL)		
การเติมเต็มคำสั่งซื้อสมบูรณ์ (Perfect Order Fulfillment : POF)		
จำนวนการส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้า (ระบุหน่วยนับต่อเดือนหรือต่อปี)		คำสั่งซื้อ
จำนวนการส่งมอบสินค้าครบตามจำนวนให้แก่ลูกค้า		คำสั่งซื้อ
จำนวนการส่งมอบสินค้าตรงตามเวลาให้แก่ลูกค้า		คำสั่งซื้อ
จำนวนการส่งมอบเอกสารการส่งสินค้าที่ถูกต้องให้แก่ลูกค้า		คำสั่งซื้อ
จำนวนการส่งมอบสินค้าตามเงื่อนไขอย่างสมบูรณ์ให้แก่ลูกค้า		คำสั่งซื้อ

ด้านการตอบสนอง (Responsiveness : RS)		
รอบระยะเวลาการเติมเต็มคำสั่งซื้อสมบูรณ์ (Order Fulfillment Cycle Time : OFCT)		
ระยะเวลาเฉลี่ยตั้งแต่ได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้า จนกระทั่งส่งข้อมูลคำสั่งซื้อไปยังแผนกต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง (Plan Cycle Time)		วัน
ระยะเวลาเฉลี่ยในการจัดซื้อจัดหาวัตถุดิบ นับตั้งแต่สรรหาผู้ส่งวัตถุดิบ จนกระทั่งวัตถุดิบส่งมาถึงโรงงาน (Source Cycle Time)		วัน
ระยะเวลาเฉลี่ยในการผลิต เริ่มตั้งแต่การวางแผนการผลิต การจัดวัตถุดิบเข้าสู่กระบวนการผลิต จนกระทั่งสินค้าสำเร็จพร้อมส่งให้ลูกค้า (Make Cycle Time)		วัน
ระยะเวลาเฉลี่ยในการเตรียมการขนส่งสินค้าจนกระทั่งสินค้าส่งมอบหรือติดตั้งแล้วเสร็จ ณ สถานที่ของลูกค้า (Deliver Cycle Time)		วัน

ด้านการปรับตัวหรือความยืดหยุ่น (Agility : AG)		
ระยะเวลาในการปรับเปลี่ยนกระบวนการ (Upside Supply Chain Flexibility : USCF)		
ระยะเวลาการจัดซื้อจัดหาวัตถุดิบ นับตั้งแต่สรรหาผู้ส่งวัตถุดิบ จนกระทั่งวัตถุดิบส่งมาถึงโรงงานที่เพิ่มขึ้น		วัน
ระยะเวลาการผลิต เริ่มตั้งแต่การวางแผนการผลิต การจัดวัตถุดิบเข้าสู่กระบวนการผลิต จนกระทั่งสินค้าสำเร็จพร้อมส่งให้ลูกค้า ที่เพิ่มขึ้น		วัน
ระยะเวลาการเตรียมการขนส่งสินค้าจนกระทั่งสินค้าส่งถึงหรือคิดตั้งแล้วเสร็จ ณ สถานที่ของลูกค้า ที่เพิ่มขึ้น		วัน

ความสามารถในการปรับตัวจากการเพิ่มของปริมาณความต้องการ(Upside Supply Chain Adaptability : USCA)		
มูลค่าสินค้าที่สามารถเพิ่มการส่งมอบได้ตามความต้องการของลูกค้า ภายใน 30 วัน		บาท
มูลค่าสินค้าที่ลูกค้าต้องการให้เพิ่มการส่งมอบ ภายใน 30 วัน		บาท
ความสามารถในการปรับตัวจากการลดลงของปริมาณความต้องการ (Downside Supply Chain Adaptability : DSCA)		
มูลค่าสินค้าที่สามารถลดการส่งมอบลงได้ตามความต้องการของลูกค้า ก่อนการส่งมอบ 30 วัน โดยไม่มีสินค้าคงเหลือ หรือไม่มีค่าใช้จ่ายอื่น		บาท
มูลค่าสินค้าที่ลูกค้าต้องการให้ลดการส่งมอบลง ก่อนการส่งมอบ 30 วัน		บาท
มูลค่าความเสี่ยงรวม (Overall Value at Risk : VAR)		
ความน่าจะเป็นในการเกิดความเสี่ยง x มูลค่าผลกระทบจากการวางแผน		บาท
ความน่าจะเป็นในการเกิดความเสี่ยง x มูลค่าผลกระทบจากการจัดซื้อจัดหา		บาท
ความน่าจะเป็นในการเกิดความเสี่ยง x มูลค่าผลกระทบจากการผลิต		บาท
ความน่าจะเป็นในการเกิดความเสี่ยง x มูลค่าผลกระทบจากการส่งมอบ		บาท
ความน่าจะเป็นในการเกิดความเสี่ยง x มูลค่าผลกระทบจากการรับ - ส่งคืน		บาท

ด้านต้นทุน (Cost : CO)		
ต้นทุนรวมเพื่อตอบสนองความต้องการ (Total Cost to Serve : TCS)		
ต้นทุนการวางแผน (Planning Cost) ประกอบด้วย ค่าแรง ค่าโปรแกรม ค่าเสื่อมราคา ค่าบำรุงรักษา อุปกรณ์การทำงานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้ง GRC (Government Risk - Compliance) และ Overhead cost ด้านการวางแผน		บาท
ต้นทุนการจัดหาจัดซื้อ (Sourcing Cost) ประกอบด้วย ค่าแรง ค่าโปรแกรม ค่าเสื่อมราคา ค่าบำรุงรักษา อุปกรณ์การทำงานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้ง GRC (Government – Risk - Compliance) และ Overhead cost ด้านการจัดหาจัดซื้อ		บาท
ต้นทุนวัตถุดิบที่จัดเก็บ (Material Landed Cost) ประกอบด้วย ค่าวัตถุดิบและค่าใช้จ่าย ที่เกี่ยวข้องจากการจัดซื้อและขนย้าย		บาท
ต้นทุนการผลิต (Production Cost) ประกอบด้วย ค่าแรง ค่าโปรแกรม ค่าเสื่อมราคา ค่าบำรุงรักษา อุปกรณ์การทำงานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้ง GRC (Government Risk - Compliance) และ Overhead cost ด้านการผลิต		บาท
ต้นทุนการจัดการคำสั่งซื้อ (Order Management Cost) ประกอบด้วยค่าแรง ค่าโปรแกรม ค่าเสื่อมราคา ค่าบำรุงรักษา อุปกรณ์การทำงานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้ง GRC (Government – Risk -Compliance) และ Overhead cost ด้านการจัดการคำสั่งซื้อ		บาท
ต้นทุนการเติมเต็มคำสั่งซื้อ (Fulfillment Cost) ประกอบด้วย ค่าขนส่งสินค้า ค่าภาษีค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ค่าแรง ค่าโปรแกรม ค่าเสื่อมราคา ค่าบำรุงรักษาอุปกรณ์การทำงานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้ง GRC (Government-Risk-Compliance) และ Overhead cost ด้านการเติมเต็มคำสั่งซื้อ		บาท
ต้นทุนรับ-ส่งคืนสินค้าคงหรือวัตถุดิบ (Return Cost) ประกอบด้วย ค่าทำลายสินค้า ค่าส่วนลดหรือค่าชดเชยต่าง ๆ ค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง		บาท

ด้านการจัดการสินทรัพย์ (Assets Management Efficiency : AM)		
รอบกระแสเงินสด (Cash – to - Cash Cycle Time : C2C)		
ระยะเวลาเฉลี่ยที่สินค้าอยู่ในคลังสินค้าจนกระทั่งครบจำนวนและส่งให้กับลูกค้า		วัน
ระยะเวลาเฉลี่ยการเรียกเก็บเงินจากลูกค้า		วัน
ระยะเวลาเฉลี่ยการชำระเงินให้เจ้าหนี้การค้า		วัน
อัตราหมุนเวียนสินทรัพย์ถาวร (Return on Supply Chain Fixed Assets)		
รายได้ (รายได้รวมที่เกิดขึ้น ไม่รวมถึงรายได้ที่เกิดจากการให้เช่า หรือการขาย อสังหาริมทรัพย์)		บาท
ต้นทุนรวมเพื่อตอบสนองความต้องการ (Total Cost to Serve)		บาท
สินทรัพย์ถาวร		บาท
อัตราหมุนเวียนของเงินทุนดำเนินงาน (Return on Working Capital : RWC)		
รายได้ (รายได้รวมที่เกิดขึ้น ไม่รวมถึงรายได้ที่เกิดจากการให้เช่า หรือการขาย อสังหาริมทรัพย์)		บาท
ต้นทุนรวมเพื่อตอบสนองความต้องการ (Total Cost to Serve)		บาท
มูลค่าของสินค้าคงคลัง		บาท
มูลค่าของลูกค้าหนี้การค้า		บาท
มูลค่าของเจ้าหนี้การค้า		บาท

4. สถานการณ์โซ่อุปทานโกโก้ไทย

4.1 ท่านคิดว่าโซ่อุปทานโกโก้ไทยที่ผ่านมามีลักษณะอย่างไร

.....

.....

.....

.....

4.2 ท่านคิดว่าแนวโน้มของอุตสาหกรรมโกโก้ไทยในอนาคตจะเป็นอย่างไร

.....

.....

.....

.....

4.3 ท่านคิดว่ามีปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นมีอะไรบ้าง

.....

.....

.....

.....

4.4 ข้อเสนอแนะ

.....

.....

.....

.....